

PRIMERA PARTE

**I. DEFINICION, ALCANCES Y
DESARROLLO**

I. DEFINICION ALCANCES Y DESARROLLO

La Junta de Regentes¹ en su sesión del 17 de diciembre de 1992 autorizó la celebración de la Jornada de Reflexión Institucional 1993. Para organizar esta actividad designó una comisión presidida por el Ing. Rafael Marion-Landais, Rector y como miembros el Dr. Eduardo Latorre, el Lic. Francisco José Castillo, el Lic. Roberto Ramírez y la Lic. Altagracia López. Se dejaba sentir en la comunidad académica la necesidad de hacer un alto en el camino para revisar nuestras fortalezas y debilidades de forma tal que partiendo de un análisis del presente, teniendo como telón de fondo el pasado, vislumbráramos nuestro futuro. Otro elemento que motivó la celebración de esta actividad fue el hecho de que en mayo de ese año vencía el período del Rector lo cual representaba una ocasión propicia para reflexionar sobre los retos del INTEC en el futuro próximo. Además, la institución ha estado participando en un proceso de Autoestudio organizado por la Asociación Dominicana para el Autoestudio y la Acreditación y estas Jornadas podrían en cierta forma complementarlo.

Los objetivos de las Jornadas de 1993 fueron:

1. Obtener información y proporcionar las bases para analizar la situación global del INTEC, dentro del contexto internacional y regional de forma que se oriente el camino institucional a seguir en el próximo quinquenio.

2. Formular, a través de diferentes escenarios, las opciones estratégicas institucionales requeridas de cara al año 2,000.

¹ Instituto Tecnológico de Santo Domingo. Vice-Rectoría Académica. Documento final de la Tercera Jornada de Evaluación Institucional 1993.-- Santo Domingo: INTEC, 1994. p. 6 - 13 (mimeo).

3. Analizar la estructura organizacional actual e identificar las modificaciones que es necesario realizar para que el INTEC pueda enfrentar los nuevos retos.

En razón de que toda acción evaluativa universitaria debe tener el signo del cambio y de la dinámica organizacional la modalidad de esta actividad fue la siguiente:

a. Presentar y debatir trabajos de diagnóstico y perspectivas.

b. Involucrar a la comunidad del INTEC tanto a sus profesores, estudiantes y egresados como a funcionarios y demás miembros de los organismos dirigenciales.

c. Formular conclusiones y recomendaciones para ser sometidos a las instancias de decisión.

La celebración de estas Jornadas fue estructurada en cuatro etapas. La primera abarcó del 28 de enero al 28 de febrero de 1993. En este momento se elabora un documento que confrontaba los resultados obtenidos de cara a los objetivos propuestos, los obstáculos que dificultaron el desarrollo y las recomendaciones para las áreas de filosofía institucional, docencia de grado, postgrado y tecnológico, investigaciones, educación permanente y administración general de la institución. También celebramos conversatorios en interés de propiciar la participación de la comunidad interna en la formulación de los documentos de trabajo.

El cuadro siguiente muestra el calendario de estas actividades.

COMISIONES DE TRABAJO RESPONSABLE CONVERSATORIO

1. INTEC: Propósitos originales y resultados. Quilvio Cabral. Miércoles 24 de febrero, 4:00 - 5:30 p.m., Aula EF-103.
- 2.- Resultados de estudios de grado. Leandra Tapia. Martes 23 de febrero, 3:30 p.m., Aula PB-205.
- 3.- Resultados de postgrado. Dagoberto Peña. Lunes 22 de febrero, 3:30 p.m., Aula EF-103.
- 4.- Resultados de estudios a nivel tecnológico. Miguel Suazo. Martes 16 de Febrero, 3:30 p.m., Aula PB-201.
- 5.- Resultados de investigaciones, laboratorios y biblioteca. Antonio Fernández. Jueves 25 de febrero, 10:00 a.m., Aula PB-206.
- 6.- Resultados de estructura organizativa. Gerardo Mañán. Lunes 22 de febrero, 5:00 p.m., Aula EF-103.
- 7.- Resultados de Educación Permanente. JOSé Tomás Pérez. Miércoles 3 de marzo, 5:00 p.m., Aula EF-103.

La segunda etapa se llevó a efecto durante los días 4 y 5 de marzo de 1993. En esa ocasión se presentó a la comunidad un análisis de la situación actual y las perspectivas en ciencia, economía, política y educación así como los resultados obtenidos por el INTEC. Las exposiciones, comentarios y discusiones siguieron la secuencia siguiente:

HORA TRABAJO	PONENTE	COMENTARISTAS
--------------	---------	---------------

4 de marzo 1993

8:30 APERTURA

Virgilio Dfáz Grullón

HORA TRABAJO		PONENTE	COMENTARISTAS
8:40	Presentación de la Jornada	Rafael Marión Landais	
8:50	El Entorno Global y Regional. Ciencia, Economía, Política	José Luis Alemán	Rubén Silié
10:30	El Entorno Nacional: Aspectos Económicos, Políticos y Sociales: Escenarios Posibles.	Miguel Sang Ben Francisco J. Castillo	
11:50	La Educación Dominicana y la Educación Superior	Ramón Flores Antonio Isa Conde	
12:40	Almuerzo de Trabajo		
14:30	INTEC: Propósitos Originales y Resultados	Quilvio Cabral A.	José Joaquín Puello
16:10	Resultados de Estudios de Grado	Leandro Tapia	Raymundo Jiménez José Vanderhorst Miguel Ceara Hatton Asoc. de Egresados
5 de marzo 1993			
9:00	Resultados de los Estudios de Postgrado.	Dagoberto Peña	Miguel Heredia Lucero Arboleda José R. Albaine

HORA TRABAJO	PONENTE	COMENTARISTAS
--------------	---------	---------------

	Resultados de los Estudios Tenológicos	Miguel Suazo	
10:50	Resultado de Educación Permanente y Divulgación Científica	José Tomás Pérez	César N. Penson Félix Calvo Renato González
12:30	Almuerzo de Trabajo		
14:30	Resultados de Investigaciones, Biblioteca y Laboratorios	Antonio Fernández	Manuel Ortega Josefina Zaiter José Contreras
16:10	Resultados de la Estructura Organizativa-administrativa en función de costo y eficiencia para el logro de los objetivos institucionales	Gerardo Mañán	Rafael Corominas Eduardo Latorre Ida Hernández
17:40	CLAUSURA		

La tercera etapa abarcó el 6 de marzo al 15 de abril de 1993. Se conformaron grupos de trabajo para plantear las perspectivas del INTEC a partir de tres escenarios. Las reuniones abiertas fueron según el calendario siguiente.

ESCENARIOS	RESPONSABLES	CONVERSATORIO
------------	--------------	---------------

Excelencia Académica	Altagracia López Miguel Escala José A. De Miguel	Lunes 12 de abril a las 4:00 p.m. AULA EF-102
La Mayor Pertinencia Social	Rafael D. Toribio Manuel Cocco Rolando Reyes	Miércoles 14 de abril a las 4:00 p.m. AULA EF-102
Optimización Operativa	Roberto Ramírez Miriam Bobadilla Ramón Pérez Minaya	Viernes 16 de abril AULA EF-102

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El Modelo INTEC	Rafael Marión-Landais	Jueves 15 de abril a las 4:00 p.m. AULA EF-102
-----------------	-----------------------	--

Para concluir esta jornada el 29 de abril de 1993 se presentó a la comunidad institucional la perspectiva y una propuesta de modelo INTEC de los 90's. El cuadro siguiente muestra la secuencia de este encuentro.

HORA	ACTIVIDAD	PONENTES
9:00 a.m.	APERTURA	Dr. Virgilio Díaz Grullón
9:15 a.m.	Calidad Académica en INTEC y finales de un siglo: cambios, incertidumbre y nuevas respuestas	Lic. Altagracia López Dr. Miguel Escala Lic. José A. De Miguel
10:15 a.m.	Pertinencia Social en INTEC	Lic. Rafael Toribio Lic. Manuel Cocco Lic. Rolando Reyes

HORA	ACTIVIDAD	PONENTES
11:30 a.m.	Apuntes iniciales para definir un modelo de optimización en el INTEC.	Lic. Roberto Ramírez Lic. Ramón Pérez M. Lic. Miriam Bobadilla
12:30 m.	Almuerzo de trabajo	
2:00 p.m.	Trabajo en grupo	
3:00 p.m.	Presentación de las conclusiones y recomendaciones de los grupos de trabajo	
4:15 p.m.	Modelo INTEC	Ing. Raael Marión-Landais
5:30 p.m.	CLAUSURA	