

**Plan
Estratégico**
2023 - 2027

intec





Forjando Futuro Fast Forward

PLAN ESTRATÉGICO 2023 - 2027
Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC)

Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC)

Plan Estratégico 2023-2027 . — Santo Domingo, República Dominicana :

Instituto Tecnológico de Santo Domingo, 2023.

1 recurso en línea (42 páginas)

ISBN: 978-9945-511-09-3 (formato digital)

ISBN: 978-9945-511-08-6 (formato papel)

1. Instituto Tecnológico de Santo Domingo 2. Planificación
estratégica – República Dominicana. 3. Educación Superior – República Dominicana. II. Título.

RD

378.7293

159p

2023-2027



ÍNDICE DE CONTENIDOS

Introducción / 07

Presentación – Presidente de la Junta de Regentes / 08

Mensaje del Rector / 09

Sobre el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) / 10

Gobierno Universitario / 12

50 Años de un Legado que Inspira y nos mueve al Futuro / 14

Rumbo a nuestro sueño compartido: diseñando el Plan Estratégico / 16

Filosofía Institucional / 19

Proceso Estratégico / 20

Equipo de Liderazgo Estratégico / 22

El Plan en una Página / 24

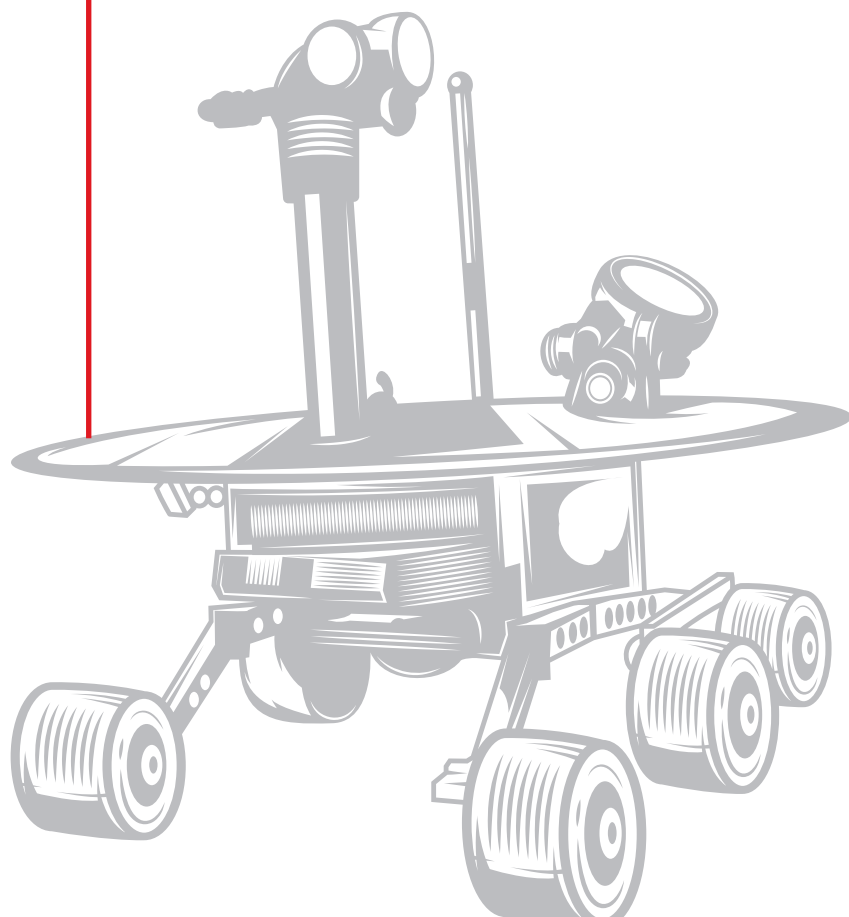
Nuestro Plan Estratégico / 26

Un espacio para Innovar / 28

Un espacio para Transformar / 32

Un espacio para Crecer / 36

Un espacio para Invertir / 40





UN EJEMPLO DE
VIDA ACADÉMICA

DEPARTAMENTO DE SALUD
PÚBLICA

INTRODUCCIÓN

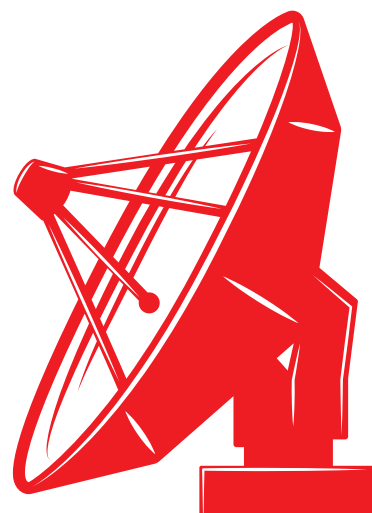
Desde su fundación en 1972, en el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) hemos trabajado de manera sostenida por la transformación social de la República Dominicana y la mejora de la calidad de vida de los dominicanos y dominicanas, preservando el patrimonio moral y material del país para legarlo mejorado a las generaciones por venir mediante una educación superior de excelencia, el desarrollo de la cultura, la investigación y la divulgación científica y tecnológica.

Transcurridos más de cincuenta años, nos mantenemos en constante proceso de renovación y planificamos el futuro con ambiciosos proyectos de actualización permanente de nuestros programas, investigación para el impacto social, diseño de una mejor experiencia para todos los miembros de la comunidad, y vinculación estrecha con los sectores productivos.

La planificación estratégica es el punto de partida para la construcción del “sueño compartido” de toda la comunidad de intecianas e intecianos, con la que damos continuidad a una cultura de visión estratégica que supera los 30 años dentro de nuestra historia institucional.

El Plan Estratégico 2023-2027 traza el camino a seguir para el diseño de lo que serán los próximos 50 años del Tecnológico de Santo Domingo y, al mismo tiempo, de lo que nos planteamos sea una renovación del sistema educativo nacional en su conjunto. Partimos de cuatro objetivos estratégicos, de los cuales se desprenden unas directrices, con sus objetivos y resultados esperados, que nos orientan hacia nuestras metas.

Nos apasiona emprender esta gran tarea transformadora y continuar trabajando de la mano con nuestros estudiantes, docentes, colaboradores y egresados, así como con nuestros aliados gubernamentales, organismos internacionales, sectores productivos, donantes y el conjunto de toda la sociedad dominicana.





PRESENTACIÓN PRESIDENTE DE LA JUNTA DE REGENTES

Estimados miembros de la comunidad universitaria:

Es con gran orgullo que presentamos el plan estratégico 2023-2027 de nuestro INTEC. Como Presidente de la Junta de Regentes, quiero expresar mi agradecimiento y reconocimiento a todos los miembros de la administración, profesores, estudiantes, Junta de Regentes y partes interesadas que han contribuido a la creación y optimización de este plan para guiar nuestra institución hacia el futuro.

Nuestra institución proviene de una admirable historia como pudimos observar durante toda nuestra celebración de 50 años de INTEC en 2022. INTEC ha obtenido una reputación de liderazgo y excelencia académica en múltiples áreas.

Los avances tecnológicos recientes traen consigo nuevas oportunidades para innovar en la educación y proveer nuevas herramientas a nuestros egresados. Asimilar la revolución tecnológica es parte del ADN de INTEC y este plan estratégico refleja nuestra convicción de que debemos seguir construyendo sobre esa sólida base y seguir mejorando en todos los aspectos nuestras áreas de actuación, investigaciones y servicios ofrecidos a la sociedad para el progreso seguro y continuo de la nación.

Los cinco años planificados están enfocados en alcanzar estas metas, identificando cinco objetivos principales de manera integral y congruente:

- 1) Mejorar todavía más la calidad académica con múltiples iniciativas y planes de estudios actualizados, enfocándonos tanto en tecnología como en la fortaleza de nuestros docentes.
- 2) Fomentar la investigación y la innovación que benefician a nuestras comunidades y a sectores industrias clave.
- 3) Fomentar el emprendimiento en nuestros estudiantes para impulsar nuevas áreas de desarrollo en el país.
- 4) Aumentar la excelencia en la gestión de nuestras operaciones, y aprovechar las oportunidades tecnológicas para mejorar los sistemas y procesos clave.
- 5) Fortalecer la marca de nuestra institución, reforzando su presencia local y global, y estableciendo nuevas formas de comunicación y colaboración a través de nuestros egresados.

Estos objetivos claves se llevarán a cabo con un enfoque de calidad y responsabilidad financiera, involucrando la participación y el liderazgo de toda la comunidad universitaria. Este plan no es solamente una hoja de ruta, sino un verdadero compromiso con nuestra misión para ser una universidad líder en el país y en el Caribe.

Estamos muy emocionados con lo que realizaremos juntos en los siguientes cinco años. Seguimos motivados por los mismos valores de los 50 años previos, lo cual nos impulsa hacia los próximos 50 años.

Atentamente,

Ing. Franco Gómez Ramírez
Presidente de la Junta de Regentes
Egresado de Ingeniería Civil (1995)



MENSAJE DEL RECTOR

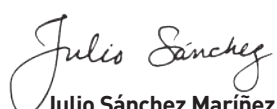
A lo largo de sus intensos cincuenta años de existencia, INTEC ha sostenido su vocación innovadora en su compromiso misional con la excelencia académica para contribuir a la transformación social del país, a la promoción continua de la calidad de la vida de sus habitantes y a la preservación de su patrimonio moral y material para legarlo mejorado a las generaciones por venir mediante la educación superior, la investigación científica y el desarrollo tecnológico.

Desde nuestra fundación, hemos incorporado como parte de nuestras prácticas regulares la participación más amplia de la comunidad institucional en ejercicios de auto-estudio, reflexión y reinención tal como hicimos en las Jornadas de Reflexión y Evaluación en nuestras primeras décadas de existencia. En continuación de esa práctica, iniciamos hace ya tres décadas el ejercicio sistemático de formulación de planes estratégicos quinquenales que han guiado nuestro devenir manteniéndonos fieles a nuestra misión y nuestros principios y actualizándonos en función de los cambios y desarrollos sociales, económicos, científicos y tecnológicos que asumimos en cada periodo como retos y desafíos a enfrentar.

Es como parte de esta tradición que presentamos el Plan Estratégico 2023-2027, resultado de un prolongado y altamente participativo proceso de estudios, reflexiones y decisiones protagonizado por regentes, ejecutivos, directivos, profesores, estudiantes, colaboradores, egresados y relacionados de nuestra academia. Al seguir ese proceso, en el que privilegiamos la más amplia participación de todos los miembros de nuestra colmena, hemos apostado al compromiso y el aporte de todos como condición indispensable para el logro de los propósitos y resultados articulados en este plan.

Nos apoyamos en un legado que inspira y nos mueve a futuro. Como hemos hecho a lo largo de nuestra existencia, este Plan Estratégico nos compromete a forjar futuro con cada una de las iniciativas y acciones que despleguemos con el norte de sus propósitos y siguiendo sus directrices. Asumiendo los valores intecianos ratificados por todos y consignados en este Plan, no me cabe duda de que avanzaremos decididamente hacia los resultados propuestos con la contribución entusiasta de todas las abejas de nuestra colmena. Confiamos contar con una contribución entusiasta de cada una de sus abejas.

Lo hicimos ayer. Lo haremos ahora, ¡Forjando futuro hoy!


Julio Sánchez Marín
Rector



Sobre el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC)

Somos una institución de educación superior sin fines de lucro fundada el 9 de octubre del año 1972 por un grupo de profesionales que buscaba ampliar y diversificar la oferta de educación superior existente en República Dominicana. En sus inicios, INTEC impartía solo programas de postgrado en áreas novedosas en el país, así como cursos de educación permanente para ejecutivos.

En sus Estatutos Generales INTEC se define como es una entidad privada, sin fines de lucro, de finalidad pública, creada para contribuir a la transformación social del país, a la promoción continua de la calidad de la vida de sus habitantes y a la preservación de su patrimonio moral y material para legarlo mejorado a las generaciones por venir, mediante la educación superior, el desarrollo de la cultura, la investigación y la divulgación científica y tecnológica.

Desde su fundación, nos hemos caracterizado por nuestro compromiso inequívoco con la excelencia, la innovación y complementariedad de nuestra oferta académica y nuestro enfoque en la ciencia y la tecnología, desde las áreas de Ingenierías, Negocios, Ciencias de la Salud, Ciencias Básicas y Ambientales y Ciencias Sociales y Humanidades. Nos caracterizamos por nuestra oferta de programas novedosos que responden a las necesidades de desarrollo sostenible del país, correspondiendo con las necesidades prioritarias del mercado de trabajo, así como por la búsqueda de soluciones a los problemas y retos que enfrenta la sociedad, en estrecha vinculación con los sectores productivos, gubernamentales y de la sociedad civil organizada.

Transcurridos más de 50 años de historia, superamos los 35 mil títulos otorgados y 96% de nuestros egresadas y egresados se emplea antes de cumplir un año de su graduación en su área de estudio directa o parcialmente. Nuestra oferta académica se caracteriza por nuestros programas pioneros, únicos e innovadores entre los cuales se podrían citar: Diseño Industrial, Ingeniería Mecatrónica, Ingeniería en Ciberseguridad, Biotecnología, Ingeniería en Logística y Transporte, Cine y Comunicación Audiovisual, Ciencia de Datos, Ingeniería Biomédica, e Ingeniería Financiera, entre otros.

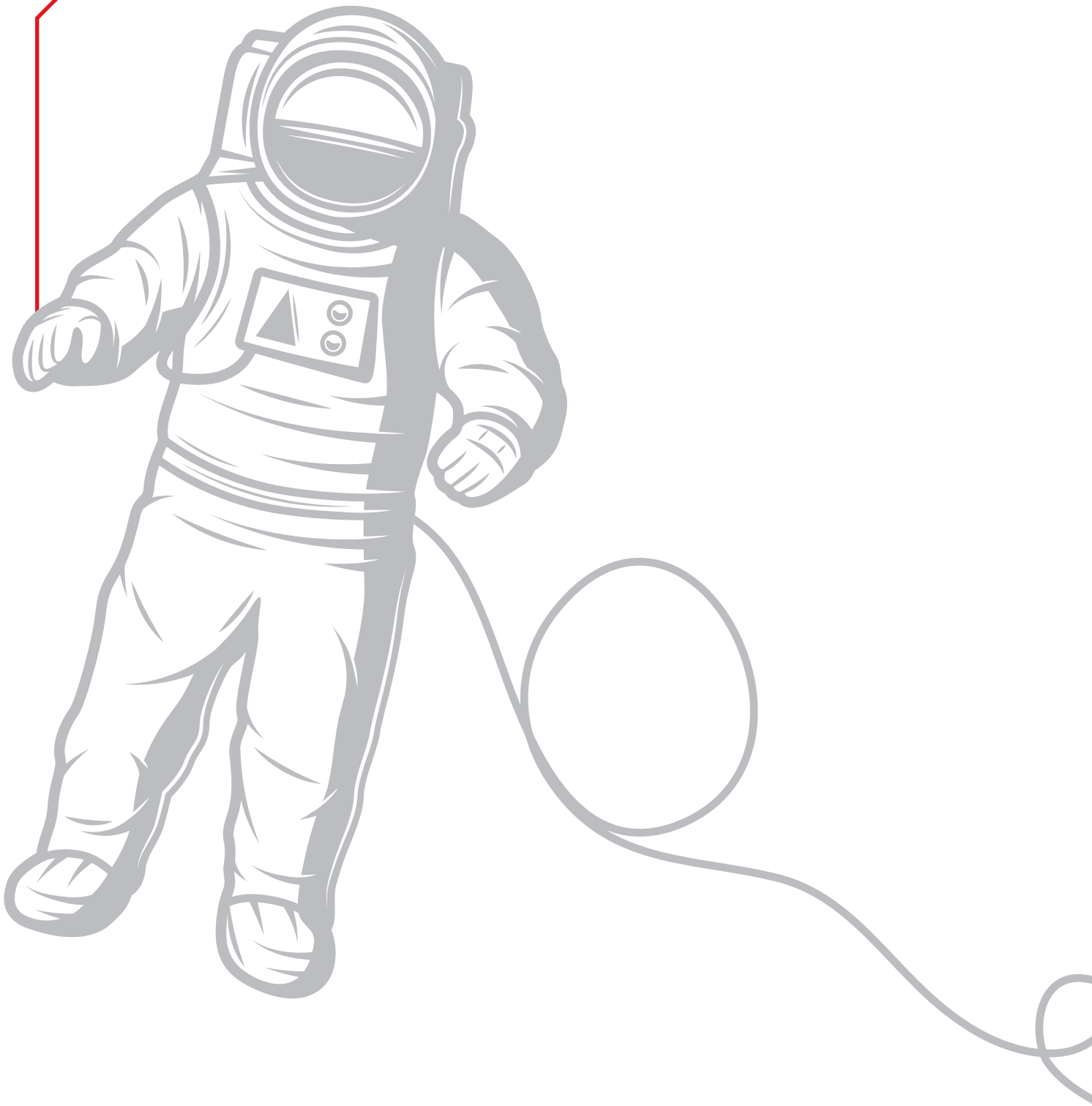
Al diseñar su Plan Estratégico 2023-2027, contamos con una matrícula estudiantil de aproximadamente 5,000 estudiantes, con 1,072 docentes activos y una amplia oferta de programas de grado, postgrado y educación permanente. Contamos también con más de 40 laboratorios académicos y de servicios, dotados con equipos de tecnología de vanguardia.

Hemos sido posicionados, por segundo año consecutivo, como la universidad líder del país por el prestigioso QS ranking, clasificación realizada por la empresa británica Quacquarelli Symonds (QS).



intec

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE
SANTO DOMINGO



GOBIERNO UNIVERSITARIO

JUNTA DE REGENTES

Es el órgano de dirección y de representación legal del INTEC y el administrador de su patrimonio. Está integrada por 15 personas que, por mandato estatutario, son en su mayoría egresados de la institución.

Franco Gómez Ramírez
Presidente

José Manuel Santos
Vicepresidente

Francesca Rainieri
Secretaria

Julio Sánchez Maríñez
Rector

Jordi Portet
Miembro

Fabiola M. Herrera
Miembro

Sadala Valoy Khoury
Miembro

Roberto Herrera
Miembro

Ricardo Pérez
Miembro

Rosalina Perdomo Montalvo
Miembro

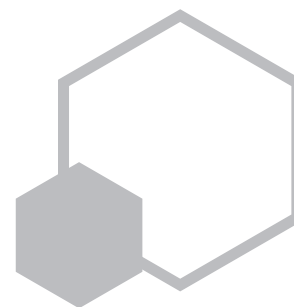
René Grullón Finet
Miembro

Elianna Peña Soto
Miembro

Ana Judith Alma
Miembro

Katherine Motyka
Miembro

Yulino Castillo Núñez
Miembro



CONSEJO ACADÉMICO

Es el órgano que planifica la política académica en conformidad con las directrices de la Junta de Regentes.

Julio Sánchez Maríñez
Rector

Arturo Del Villar
Vicerrector Académico

Alliet Ortega
Vicerrectora de Administración y Finanzas

Luis Rodríguez
Decano del Área de Ciencias Básicas y Ambientales

Manuel Peña
Decano del Área de Negocios

Cayetano Rodríguez
Decano del Área de Ingenierías

Miguel Robiou
Decano del Área de Ciencias de la Salud

Dalul Ordehi
Decana del Área de Ciencias Sociales y Humanidades

Carlos Sanlley
Director de Investigaciones

Luisa Taveras
Directora de la División de Desarrollo Académico

Jesús Bastardo
Director de la División de Finanzas



DE UN LEGADO QUE INSPIRA Y NOS MUEVE AL FUTURO

1970

En Santiago de los Caballeros, un grupo de profesores universitarios sostienen las primeras conversaciones para la conformación de una institución especializada en programas de postgrado en áreas no tradicionales y programas de educación permanente.

1972

Se firma el Acta Constitutiva del INTEC; primer documento oficial de la universidad. Ese mismo año, se inicia la docencia en las instalaciones del Colegio Dominicano De la Salle.

1973

Se decide ampliar las actividades académicas del INTEC, para incluir programas de licenciatura.

1974

La universidad traslada sus instalaciones a los terrenos en el sector Galá.



1975

La universidad inicia la Pasantía Rural, único internado en Medicina Social del país.

1976

Se crea la Biblioteca y funciona en el espacio de una de las aulas.

1979

Se construye el primer edificio de aulas del INTEC "Pedro Francisco Bonó (PB)".

1980

La universidad emprendió su primera reforma curricular, como parte del proyecto de expansión y consolidación académica.

1982

INTEC obtiene un préstamo con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por 5.4 millones para financiar el Proyecto de Consolidación y Expansión Académica.

1984

Se entrega el reconocimiento Doctorado Honoris Causa a Eduardo Latorre, pasado rector y miembro fundador de la universidad.

1986

Se inaugura el edificio de la Biblioteca Emilio Rodríguez Demorizi.

1987

Se crea el Centro de Estudios de Género del INTEC y el Programa de Becas INTEC Con los Estudiantes Sobresalientes (PIES).



1991

Se interpreta por primera vez el Himno del INTEC, obra compuesta por el músico dominicano Manuel Rueda y letras de la maestra Ida Hernández Caamaño.

1992

Se inaugura el edificio Evangelina Rodríguez, de salud comunitaria, el cual alberga al Dispensario Médico y la Unidad de Atención Primaria del Ministerio de Salud Pública.

1994

Se renueva la estructura académica institucional en siete áreas académicas

2001

Surge el Centro de Estudios Educativos, enfocado en la capacitación del personal docente, técnico y de gestión del sistema educativo.

2005

INTEC recibe la primera acreditación institucional de República Dominicana de la ADAAC. Ese mismo año, nace la Feria INTECnología, que ha celebrado once ediciones.

2006

La universidad entrega el Doctorado Honoris Causa a Noam Chomsky, fundador de la gramática generativa y transformacional.

**2007**

La universidad concede su segundo doctorado honoris causa a Eric Kunhardt, doctor en Electrofísica y profesor en Física Aplicada con 14 patentes registradas en Estados Unidos. Ese año la universidad inicia la entrega del Premio Egresado Destacado, reconocimiento otorgado a sus egresados y egresadas con aportes sobresalientes a la sociedad.

2009

La universidad inicia la oferta de Programas Internacionales 2 + 2

2011

Se alcanza la acreditación internacional de la carrera de ingeniería civil por parte del Sistema Regional de Acreditación de Ingenierías en el Gran Caribe (GCREAS).

2015

Se otorga el Doctorado Honoris Causa a Paul Krugman, Premio Nobel de Economía.

2016

Integración de una oferta ampliada de programas novedosos, como Biotecnología y Cine y Comunicación Audiovisual.

2017

Se inicia un proceso de expansión de la infraestructura con la inauguración de los edificios de Ciencias de la Salud Ana Mercedes Henríquez y de Postgrado Eduardo Latorre.

**2018**

La universidad recibe la acreditación internacional de su carrera de Medicina por parte de la agencia acreditadora CAAM-HP.

2020

Inicia la construcción del nuevo edificio de Ingenierías del INTEC, ubicado en el extremo este del campus.

Enfrentando la pandemia del COVID-19 la universidad se destaca por su respuesta a las necesidades de la sociedad en pandemia, mediante la fabricación de 300 ventiladores mecánicos y su distribución en centros de salud de todo el país.

2022

INTEC se colocó en el primer lugar como universidad mejor posicionada en el ranking mundial QS, y entre las 1,400 mejores universidades del mundo. La universidad se ratificó en ese puesto en la edición del año 2023.





**Rumbo a nuestro
sueño compartido:
diseñando el
Plan Estratégico**



El diseño de nuestro Plan Estratégico 2023-2027 fue realizado mediante la metodología de Indagación Apreciativa, propuesta por primera vez por el académico estadounidense David Cooperrider (1986). Esta supuso que la comunidad del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) inicie la definición de su plan tomando como punto de partida su núcleo positivo o las principales fortalezas que nos han permitido alcanzar el lugar de liderazgo que ocupamos a nivel local e internacional.

Los trabajos iniciaron con el Taller de Estrategia, que se realizó en septiembre de 2021, en Bayahibe, con la participación de una amplia representación de directivos, profesores, colaboradores académicos y administrativos, quienes tuvieron como tarea la redefinición de la filosofía institucional, concebida como la propuesta de visión, de sus propósitos estratégicos, identificación de valores institucionales y de la misión de la universidad.

A seguidas, se realizó un análisis externo, a que se sumaron representantes de todos los sectores de la comunidad inteciana (docentes, colaboradores, estudiantes y egresados) quienes identificaron las necesidades del entorno académico con la mirada puesta en el futuro y en las oportunidades existentes. Los resultados de este trabajo, se unieron al núcleo positivo, produciendo una gran matriz que ofrece una mirada general de la situación institucional.

En un proceso altamente participativo, la comunidad continuó con el establecimiento de los objetivos estratégicos y los indicadores de resultados, que le permitirán alcanzar la realización de ese sueño compartido del INTEC que queremos.

La filosofía institucional del INTEC tiene dos hemisferios, al igual que el cerebro humano. En el hemisferio derecho se encuentra nuestra filosofía institucional que es aquello que nos inspira, en tanto que nuestro hemisferio izquierdo es todo lo que somos. Para llegar al logro de nuestro sueño compartido, lo que queremos ser, dividimos nuestros sueños en una serie de propósitos, anclados en objetivos, vinculados a través de directrices estratégicas.

Durante todo el proceso de diseño y validación, celebramos cuatro Foros Estratégicos, en los cuales los miembros de la comunidad tuvieron la oportunidad de intercambiar con actores externos, como representantes de las industrias, sector empleador y académicos de universidades internacionales, quienes enriquecieron el marco conceptual de la comunidad interna y permitieron ampliar la mirada hacia diversos escenarios.

La definición de este Plan Estratégico 2023-2027 fue el resultado de un proceso ampliamente participativo, reflexivo y práctico que involucró a todos los actores de la comunidad inteciana en torno al diseño del sueño compartido de lo que serán los próximos cinco años del INTEC.



Somos una comunidad formadora de ciudadanos íntegros, competentes y emprendedores, comprometida con la generación de conocimientos, la transformación social y el desarrollo sustentable de nuestro país.

FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

Misión

Somos una comunidad académica comprometida con la innovación, la investigación, la formación de ciudadanos socialmente responsables, competentes y emprendedores, y con la generación de conocimientos para la transformación y desarrollo sostenible de nuestro país.

Visión

Ser el líder en la atracción y desarrollo de talentos de excelencia, soluciones y prácticas innovadoras que respondan a los retos de la región,

Valores

Compromiso con la excelencia académica

Somos una comunidad académica que, en la realización de sus funciones, privilegia su inserción crítica en la realidad dominicana mediante la formación integral de sus estudiantes como ciudadanos socialmente involucrados y la búsqueda de soluciones a problemas sociales y ambientales a través de la investigación, la innovación y el servicio.

Liderazgo innovador en el sistema de educación superior

Nos caracterizamos por generar iniciativas innovadoras en la educación superior en nuestra oferta académica, en nuestro modelo educativo y en la realización de nuestras distintas funciones misionales y servimos así de modelo a otras instituciones hermanas con las cuales estamos prestos a colaborar.

Gobernanza y cultura institucional

Nos enorgullece y valoramos la institucionalidad de nuestro sistema de gobierno por la manera transparente como se eligen, rinden cuentas y se evalúan nuestras autoridades, con alternabilidad en los mandos, sin intervenciones externas, así como la colegialidad y participación en espacios establecidos con libertad para manifestar opiniones y por el respeto que nos caracteriza como comunidad académica plural.

Sentido de pertenencia

Nos enorgullece ser parte de INTEC porque nos identificamos y sentimos aceptados y valorados como intecianos, con la riqueza de nuestras diferencias, y compartimos la oportunidad de crecer y de canalizar nuestros esfuerzos en una colectividad comprometida con el país y su futuro.

Responsabilidad Social y Ambiental

Somos una comunidad académica que, en la realización de sus funciones privilegia su inserción crítica en la realidad dominicana mediante la formación integral de sus estudiantes como ciudadanos socialmente involucrados y la búsqueda de soluciones a problemas sociales y ambientales a través de la investigación, la innovación y el servicio.

PROCESO ESTRATÉGICO





Etapa 1

Núcleo positivo,
valores, misión, visión
lineamientos
estratégicos

**ANÁLISIS
INTERNO**

**ANÁLISIS
EXTERNO**

Etapa 2

**MATRIZ
FOAR**

PLP
Objetivos
Mapa
Indicadores

BSC
Perspectivas
Indicadores
Metas

POA
Objetivos
Indicadores
Iniciativas

Etapa 3

SUPLEMENTACIÓN
Compromisos
Resultados
Comunicación

Etapa 4

Mario Bergés • Julio Sánchez • Edwin Martínez • José Pedro Díaz • Miguel Escala • Alfredo Vicioso • Cristiano N
Lomba • Alliet Ortega • Armando Barrios • Peter A. Prazmowski • Arturo del Villar • Eduardo Latorre • Luis To
Ileana Mateo • Cristina Rodríguez • Clara López • Rosa de los Santos • Carmen de Jesús • Luis Almonte • Franny
Santamaría • Jeanette Chaljub • Jesús Bastardo • Jorge Miranda • Luis de Francisco • Luisa Taveras • Miguel
Yahaira Brea • Yolanda Salazar • Zobeida Ramírez • Manuel Peña • Cayetano Rodríguez • Elena Del Conte • Al
Sosa • Belissa Best • Alfonsina Martínez • Larissa Hernández • Noemí Martínez • Juan Ramos • Eliana García
Madé • Oresty Valerio • Manuel Santana • Carlos Reyes • Yoveiry Mercado • María Ferrand • Rosaura Pimente
Marcel de la Cruz • Francia Mejía • Mónica Leonor • Ramona Guillén • Andreina Guillermo • Suzanne Brady •
Yizhaira Delgado • Waldy Miranda • Jatnna Concepción • Jenniffer Hernández • Oscar Batista • Emil Guzmán •
Henríquez • Michel Lantigua • Eliana Mañón • Rosmeling Frances • Wendy Núñez • Ana Amarante • Anfreisy
Irene Machado • Carolyn Feliz • Geovanny De los Santos • Jessica Feliz • Yvette Smith • Kehimy Fuster • Kar
Suriel • Virginia García • Alba Guillermo • Susana Acosta • Eleiny Parra • Erlin Peña • Ángela Crespo • Melani
Rodríguez • Sergio Castillo • Rachanny García • Priscilla Sepulveda • Penélope Rodríguez • Pedro Castellanos •
Guerrero • José González • Moises Minier • Rosanna Cruz • José Selmo • Lirian Vásquez • Loren Rojas • Alexand
Sánchez • Giuseppe Sbriz • Erick Barinas • Jimmy Barranco • Lorenzo Martínez • Alexander Pimentel • Luis Ma

EQUIPO DE LIDERAZGO ESTRATÉGICO



Miguel Escala
Pasado Rector y Profesor Emérito



Cristiano Núñez
Consultor de Planificación
Estratégica y docente



Carlos Yunén
Consultor de Planificación
Estratégica

Mario Bergés • Julio Sánchez • Edwin Martínez • José Pedro Díaz • Miguel Escala • Alfredo Vicioso • Cristiano N
Lomba • Alliet Ortega • Armando Barrios • Peter A. Prazmowski • Arturo del Villar • Eduardo Latorre • Luis To
Ileana Mateo • Cristina Rodríguez • Clara López • Rosa de los Santos • Carmen de Jesús • Luis Almonte • Franny
Santamaría • Jeanette Chaljub • Jesús Bastardo • Jorge Miranda • Luis de Francisco • Luisa Taveras • Miguel
Yahaira Brea • Yolanda Salazar • Zobeida Ramírez • Manuel Peña • Cayetano Rodríguez • Elena Del Conte • Al
Sosa • Belissa Best • Alfonsina Martínez • Larissa Hernández • Noemí Martínez • Juan Ramos • Eliana García
Madé • Oresty Valerio • Manuel Santana • Carlos Reyes • Yoveiry Mercado • María Ferrand • Rosaura Pimente
Marcel de la Cruz • Francia Mejía • Mónica Leonor • Ramona Guillén • Andreina Guillermo • Suzanne Brady •
Yizhaira Delgado • Waldy Miranda • Jatnna Concepción • Jenniffer Hernández • Oscar Batista • Emil Guzmán •
Henríquez • Michel Lantigua • Eliana Mañón • Rosmeling Frances • Wendy Núñez • Ana Amarante • Anfreisy La
Irene Machado • Carolyn Feliz • Geovanny De los Santos • Jessica Feliz • Yvette Smith • Kehimy Fuster • Kar
Suriel • Virginia García • Alba Guillermo • Susana Acosta • Eleiny Parra • Erlin Peña • Ángela Crespo • Melani
Rodríguez • Sergio Castillo • Rachanny García • Priscilla Sepulveda • Penélope Rodríguez • Pedro Castellanos •
Guerrero • José González • Moises Minier • Rosanna Cruz • José Selmo • Lirian Vásquez • Loren Rojas • Alexand
Sánchez • Giuseppe Sbriz • Erick Barinas • Jimmy Barranco • Lorenzo Martínez • Alexander Pimentel • Luis Ma
Medina • Susell Gómez • Ulises Jáuregui-Haza • Rosa Alcántara • Violeta Lockhart • Yaset Rodríguez • Alba Bel
Rodríguez • Martín Meléndez • Martín Abbot • Lizaira Bello • Awilda Polanco • Mario Bergés • Julio Sánchez •
Enrique Tavárez • Jacqueline Mora • Magaly Toribio • Andrés Marranzini • Horacio Lomba • Alliet Ortega • Arm
Gumán • Monalisa Pieraldi • Mónica Márquez • Micaelina Mateo • Yuleidys Cruz • Ileana Mateo • Cristina Rodrí
Mario Toribio • Crmen Matos • Dalul Ordehi • Elsi Jiménez • Erik Barinas • Fernando Santamaría • Jeanette Ch

Ñez • Carlos Yunén • Manuel Enrique Tavárez • Jacqueline Mora • Magaly Toribio • Andrés Marranzini • Horacio
 irac • Juan Sontag • Rolando Gumán • Monalisa Pieraldi • Mónica Márquez • Micaelina Mateo • Yuleidys Cruz •
 Sánchez • Minerva Moreta • Mario Toribio • Carmen Matos • Dalul Ordehi • Elsi Jiménez • Erik Barinas • Fernando
 Robiou • Natividad Espinal • Nylenis Nina • Pablo Smester • Rosario Liz • Vanessa Robles • Victor Hernández •
 tagracia López • Desiree del Rosario • María Almánzar • Kenia Bisonó • Cristian Cohen • Gregorio Tapia • Anny
 • Mary Pily Acosta • Pablo Tolentino • Jeannette Haché • Carlos Sanlley • Gali Monpue • María Picón • Manuel
 l • Manuel Mendoza • Solé Knipping • Ana Polanco • Ivelisse Moreno • Yudelka Ramírez • Nathalie Rodríguez •
 Darnely Caraballo • Dayhan Mojica • Maura Soto • María Alba • Heidi Sánchez • Cynthia Abreu • Daysi Reyes •
 Diovanna Divanna • Yadhira Cuello • Francheska Mata • Elside Torres • Mayelisa Hidalgo • Carolina Frías • Alba
 ra • Nataly Ovalle • Sherlene Martínez • Miguel Echavarría • Rosario Arostegui • Luz Mena • Katherine Acosta •
 a Troncoso • Raysa Gómez • Melania Santana • Richal Moya • Roberto Reyes • Ingrid Pérez • María Feliz • Aura
 Pimentel • Cristal Céspedes • Yulisa De la Cruz • Yaremi Cordeo • Wilkerson Reyes • Sofía Minervini • Gracham
 Pamela Mora • Noelia Polanco • Moisés Santana • Miladys Serrano • Aracelis Mena • Escarla Espinal • Eskarlet
 der Oller • Carlos Mojica • Juan Javier • Omar Escoto • Pablo Cavallo • Starlin Canela • Aranzazú Toribio • Edwin
 roto • Manuel Colomé • Margarita Rodríguez • Nolberto Rojas • Osvaldo Larancuent • Renato González • Richard

23



Alfredo Vicioso
Director de Planificación y Calidad



Julio Sánchez Maríñez
Rector

Ñez • Carlos Yunén • Manuel Enrique Tavárez • Jacqueline Mora • Magaly Toribio • Andrés Marranzini • Horacio
 irac • Juan Sontag • Rolando Gumán • Monalisa Pieraldi • Mónica Márquez • Micaelina Mateo • Yuleidys Cruz •
 Sánchez • Minerva Moreta • Mario Toribio • Carmen Matos • Dalul Ordehi • Elsi Jiménez • Erik Barinas • Fernando
 Robiou • Natividad Espinal • Nylenis Nina • Pablo Smester • Rosario Liz • Vanessa Robles • Victor Hernández •
 tagracia López • Desiree del Rosario • María Almánzar • Kenia Bisonó • Cristian Cohen • Gregorio Tapia • Anny
 • Mary Pily Acosta • Pablo Tolentino • Jeannette Haché • Carlos Sanlley • Gali Monpue • María Picón • Manuel
 l • Manuel Mendoza • Solé Knipping • Ana Polanco • Ivelisse Moreno • Yudelka Ramírez • Nathalie Rodríguez •
 Darnely Caraballo • Dayhan Mojica • Maura Soto • María Alba • Heidi Sánchez • Cynthia Abreu • Daysi Reyes •
 Diovanna Divanna • Yadhira Cuello • Francheska Mata • Elside Torres • Mayelisa Hidalgo • Carolina Frías • Alba
 ra • Nataly Ovalle • Sherlene Martínez • Miguel Echavarría • Rosario Arostegui • Luz Mena • Katherine Acosta •
 a Troncoso • Raysa Gómez • Melania Santana • Richal Moya • Roberto Reyes • Ingrid Pérez • María Feliz • Aura
 Pimentel • Cristal Céspedes • Yulisa De la Cruz • Yaremi Cordeo • Wilkerson Reyes • Sofía Minervini • Gracham
 Pamela Mora • Noelia Polanco • Moisés Santana • Miladys Serrano • Aracelis Mena • Escarla Espinal • Eskarlet
 der Oller • Carlos Mojica • Juan Javier • Omar Escoto • Pablo Cavallo • Starlin Canela • Aranzazú Toribio • Edwin
 roto • Manuel Colomé • Margarita Rodríguez • Nolberto Rojas • Osvaldo Larancuent • Renato González • Richard
 tré • Georgina Espinal • Indhira De Jesús • Irvin Cedeño • Marielvi Piñero • Miguel Arias • Miguel Aybar • Tulio
 Edwin Martínez • José Pedro Díaz • Miguel Escala • Alfredo Vicioso • Cristiano Núñez • Carlos Yunén • Manuel
 ando Barrios • Peter A. Prazmowski • Arturo del Villar • Eduardo Latorre • Luis Toirac • Juan Sontag • Rolando
 guez • Clara López • Rosa de los Santos • Carmen de Jesús • Luis Almonte • Franny Sánchez • Minerva Moreta •
 naljub • Jesús Bastado • Jorge Miranda • Luis de Francisco • Luisa Taveras • Miguel Robiou • Natividad Espinal

ILUSTRACIONES
Ivonne Lora,
estudiante de Diseño
Industrial del INTEC.



PLAN ESTRATÉGICO 2023-2027

PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS

Líder por su
formación en
actividades
científico-
tecnológicas

DIRECTICES ESTRATÉGICAS

Desarrollo
curricular
continuo con
Enfoque
STEAM

Investigación
Bifronte,
relevante para los
problemas
nacionales

CLIENTES

Desarrollar una
Alma Máter
acogedora
para los
egresados.

PROCESOS INTERNOS

Ofrecer servicios
con calidez y
calidad a la
comunidad
inteciana.

CAPACIDADES ORGANIZACIONALES

Asegurar un
sistema de
medición y
rendición de
cuentas.

Planificar el
desarrollo
individual del
equipo docente y
administrativo.

FINANZAS

MISIÓN

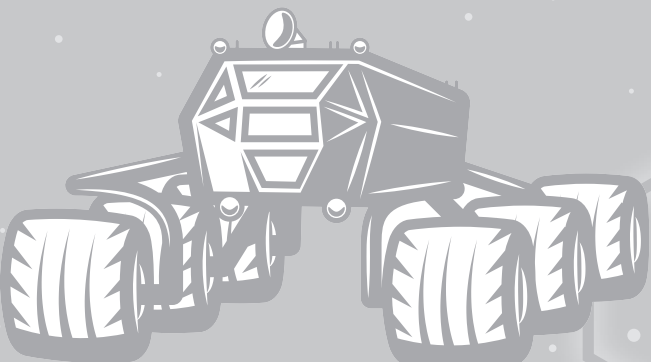
Somos una comunidad académica comprometida con la innovación, la investigación, la formación de ciudadanos socialmente responsables, competentes y emprendedores, y con la generación de conocimientos para la transformación y desarrollo sostenible de nuestro país.

VISIÓN

Ser el líder en la atracción y desarrollo de talentos de excelencia, soluciones y prácticas innovadoras que respondan a los retos de la región.

VALORES

- Compromiso con la excelencia académica.
- Responsabilidad social y ambiental.
- Liderazgo innovador en el sistema de educación superior.
- Gobernanza y cultura institucional
- Sentido de pertenencia.



**Posicionamiento
como socio de
preferencia para
el desarrollo**

**Institución
exigente y
acogedora**

**Espacio orientado
para inversiones
en la sociedad**

Vinculación
generadora de
valor

INTEC como
espacio cálido y
acogedor

Atención integral
para la
comunidad
inteciana

Institución
transparente,
exigente
y orientada a
resultados

Diversificación
de los ingresos

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Desarrollar
estudiantes
como ciudadanos
íntegros y
comprometidos.

Transformar
el campus en
un espacio
adecuado a la
comunidad.

Asegurar la
participación de
los egresados
como red de
prospección.

Desarrollar una
oferta
académica
innovadora con un
enfoque STEAM.

Asegurar la
acreditación
académica
internacional.

Integrar
investigación
aplicada y
vinculante al
currículo.

Privilegiar
investigación
inspirada en uso
y generadora de
soluciones.

Desarrollar
proyectos y
soluciones junto
al sector
productivo.

Desarrollar
un modelo de
enseñanza
en línea.

Diseñar
modelos de
enseñanza -
aprendizaje
por área.

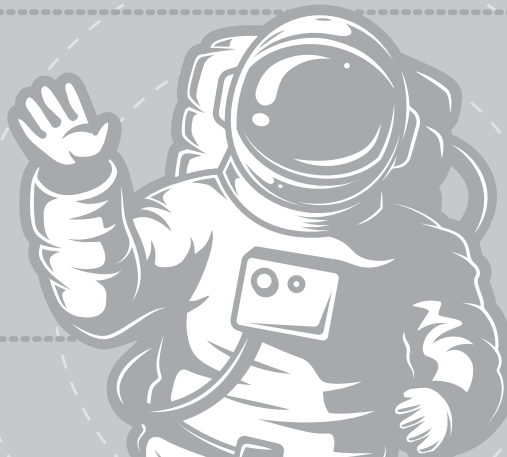
Ampliar la
participación
de la comunidad
en investigación.

Consolidar
comunidades
académicas,
investigativas.

Desarrollar
alianzas
estratégicas con
IES nacionales e
internacionales.

Ampliar y
consolidar los
ingresos por
servicios y
donaciones.

Gestionar de
manera
sustentable las
finanzas de la
institución.



Nuestro Plan Estratégico

Todas las reflexiones que ha sostenido la comunidad inteciana en el proceso de construcción de este Plan Estratégico 2023-2027 nos han llevado a concluir que quienes forman parte de la colmena inteciana lo hacen con el objetivo de transformar la sociedad en que vivimos. Eso es lo que nos inspira y nos une.

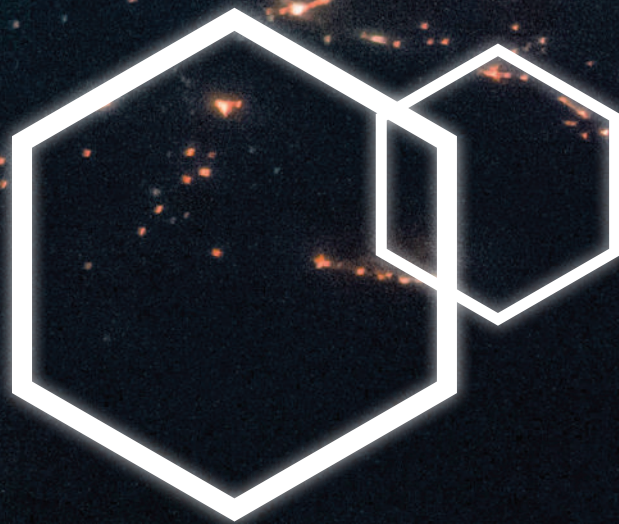




Nuestro plan se origina en cuatro propósitos estratégicos que son:

1. Líder por su formación y actividades científico tecnológicas, con oferta académica actualizada y anticipadora.
2. Posicionamiento como socio de preferencia en el desarrollo científico-tecnológico y productivo nacional.
3. Institución exigente y acogedora.
4. Espacio preferido para inversiones de la sociedad en la educación superior excelente y sustentable.

De cada uno de estos propósitos, se derivan unas directrices estratégicas, y para cada una de ellas se establecen unos objetivos estratégicos y resultados esperados, que serán monitoreados por indicadores clave de desempeño (KPIs). De igual manera, para cada uno de los propósitos se establecen iniciativas que nos permitirán dar el gran salto para alcanzar el cumplimiento de nuestro sueño compartido.



PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS



UN ESPACIO PARA INNOVAR

El Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) es un espacio académico ideal para la innovación, pues tiene liderazgo por su formación y actividades científico-tecnológicas con una oferta académica actualizada y anticipadora. Esto es posible mediante un desarrollo curricular continuo con enfoque STEAM, y el desarrollo de la investigación inspirada en uso y orientada a la búsqueda de soluciones a los problemas nacionales.

UN ESPACIO PARA INNOVAR

Desarrollo curricular continuo con enfoque STEAM

Desarrollar una oferta académica innovadora con un enfoque STEAM basada en la diversificación relacionada

El modelo curricular desarrollado asegura la incorporación de elementos STEAM relevantes, pertinentes, innovadores y diferenciados a los programas académicos

Los nuevos programas mantienen una alta sinergia con la oferta académica existente

Investigación bifronte, relevante para los problemas nacionales

Desarrollar el componente de investigación aplicada y vinculante dentro del currículo

Se dispone de un sistema para socializar con las comunidades académicas, profesionales, empresariales y de tomadores de decisiones, los resultados y aportes de la investigación académica y aplicada generada desde INTEC

Se dispone de planes de estudio que incluyan un mayor componente de investigación.





**Líder por su
formación en
actividades
científico-
tecnológicas**

Especificar modelos de enseñanza-aprendizaje pertinentes a cada área académica

Modelo de aprendizaje y enseñanza revisado y actualizado

Estudiantes formados con competencias de acuerdo a los altos estándares internacionales en sus respectivas áreas

Estudiantes formados con un sólido enfoque STEAM

El rendimiento académico de los estudiantes ha mejorado a partir del modelo de enseñanza-aprendizaje implementado

Los empleadores reconocen la calidad de los profesionales formados en la institución

Asegurar la acreditación académica internacional

Se ha obtenido la reacreditación internacional de los programas actualmente acreditados

Se ha aumentado el número de programas acreditados previamente evaluados

Sistema de aseguramiento de la calidad académica acreditado internacionalmente

Desarrollar un modelo de enseñanza en línea con estándares internacionales

Modelo de enseñanza en línea de clase mundial implementado de manera transversal en las distintas áreas académicas

Profesores certificados en la enseñanza en línea de acuerdo con el modelo implementado

Privilegiar investigación inspirada en uso, generadora de soluciones que respondan a necesidades y problemas nacionales

Se ha aumentado significativamente el número de investigaciones dirigidas a la solución de problemas nacionales

Se ha aumentado el número de proyectos con financiamiento externo

Ampliar la participación activa de la comunidad inteciana en distintas modalidades de investigación

Se ha aumentado el número de miembros de la comunidad involucrados en proyectos de investigación y divulgación

Consolidar comunidades académicas, investigativas, innovadoras y vinculantes

Modelo de enseñanza en línea de Aumentado el número de grupos de investigación, privilegiando interdisciplinariedad

The background image shows a workshop environment where several young people are engaged in hands-on learning. They are seated at a long wooden table cluttered with various materials and tools. In the foreground, a student's head is visible in profile, looking towards the work area. The table is covered with papers, some featuring geometric patterns, and several 3D models made from cardboard or paper, including a cone and a complex polyhedron. A bottle of glue and a pair of scissors are also visible. In the background, other students are working, and a sewing machine is visible on a table near a window. The overall atmosphere is one of active learning and creativity.

PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS

UN ESPACIO PARA TRANS- FORMAR

Las transformaciones sociales son posibles cuando nos unimos. El Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) es el socio de preferencia para el desarrollo científico-tecnológico y productivo nacional porque establece relaciones generadoras de valor junto a los sectores productivo y gubernamental y la sociedad civil organizada.



UN ESPACIO PARA TRANSFORMAR

**Vinculación
generadora de valor**

Desarrollar proyectos e iniciativas generadoras de soluciones junto al sector productivo gubernamental

Sectores productivos y gubernamentales se convierten en aliados en los programas y proyectos de formación, investigación, extensión y servicios prestados.

Acuerdos que se transforman en acciones y resultados medibles





**Posicionamiento
como socio de
preferencia para
el desarrollo**

**Desarrollar alianzas
estratégicas con IES nacionales
e internacionales con impacto
en la formación, investigación e
innovación.**

Proyectos de investigación
generados de manera colaborativa
con otras IES nacionales e
internacionales.

Oferta académica mejorada con
base a la vinculación con otras IES.

**Asegurar la participación de los
egresados como red de prospección
y apoyo en la vinculación**

Egresados participando en la vida
institucional del INTEC y apoyando
su desarrollo





PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS

UN ESPACIO PARA CRECER

El Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) es un espacio ideal para crecer pues es una institución que es exigente y a la vez acogedora.

Despliega una amplia variedad de acciones para atraer talento de todas las regiones y los estratos socio económicos del país, siendo una universidad cálida, que brinda atención integral a toda la comunidad y que es transparente, exigente y orientada a resultados.



UN ESPACIO PARA CRECER

INTEC como espacio cálido y acogedor

Ofrecer servicios con calidez y calidad a la comunidad inteciana

La comunidad muestra altos niveles de pertenencia y su satisfacción con los servicios provistos por la institución

Implementado un sistema de gestión y aseguramiento de la calidad acreditado internacionalmente

Lograda una experiencia digital de sistemas integrados con servicios que permiten a los usuarios solucionar sus necesidades

Atención integral para la comunidad inteciana

Planificar el desarrollo individual del equipo docente y administrativo orientado al logro de los objetivos organizacionales

Planes de desarrollo para colaboradores y profesores implementados

Institución transparente, exigente y orientada a resultados

Asegurar un sistema de medición y rendición de cuentas institucional, grupal e individual

Realizadas evaluaciones y prácticas de rendición de cuentas basadas en la información registrada en el sistema de gestión institucional

Mejorada la eficacia de la gestión de iniciativas y proyectos para asegurar su cumplimiento



**Institución
exigente y
acogedora**

Transformar el campus en un espacio adecuado a las necesidades de la comunidad con responsabilidad hacia el entorno

Se dispone de espacios que dan respuesta a las necesidades de la comunidad

Infraestructura sostenible e inclusiva

Desarrollar estudiantes como ciudadanos íntegros, comprometidos a asumir los cambios en el futuro

Aumentado el número de iniciativas innovadoras y de emprendimientos exitosos impulsadas desde el INTEC

Fomentada la participación en voluntariados y servicios sociales desde los estudiantes de INTEC

Desarrollar una Alma Máter acogedora para los egresados

Mejorada la satisfacción de los egresados con los servicios y beneficios ofrecidos por INTEC



PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS



UN ESPACIO PARA INVERTIR

El Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) es el espacio preferido para inversiones en la educación superior de excelencia y sustentable. Tiene una gobernanza y un sistema efectivo de gestión transparente, orientados a resultados y a la rendición de cuentas, que produce bienes públicos y semipúblicos en beneficio de la sociedad, con oportunidades que transforman las vidas de jóvenes sobresalientes de todos los estratos sociales e investigaciones orientadas a la solución de los principales problemas del país.

UN ESPACIO PARA INVERTIR

**Espacio orientado
para inversiones
en la sociedad**

Diversificación de los ingresos

Ampliar y consolidar los ingresos por servicios y donaciones

Modelo de Advancement y Development para egresados que los atraiga hacia la institución

Egresados y patrocinadores satisfechos con la relación costo-beneficio de la institución

Aumentados los ingresos por prestación de servicios

Diseñadas e implementadas nuevas modalidades de atracción de recursos para el programa de becas INTEC

Gestionar de manera sustentable las finanzas de la institución

Se dispone de un sistema de gestión financiera integrado, confiable y oportuno para la toma de decisiones

Instalado un sistema de contabilidad gerencial y de costos

Alcanzado un nivel de rentabilidad saludable y sostenible





intec

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SANTO DOMINGO

809 567 9271 | intec.edu.do

estrategia.intec.edu.do