

PRIMERA PARTE:
ORGANIZACION DEL EVENTO

Organización del evento

El presente documento es el informe final de la II Jornada de Evaluación Institucional, celebrada en el INTEC desde noviembre de 1983 hasta marzo de 1984. Consta de tres partes: La primera de ellas da cuenta de todo el proceso de organización del evento y de la forma en que se fue desarrollando. En la segunda parte se hace un resumen de las ponencias presentadas en la Jornada. La tercera y última parte presenta las conclusiones y recomendaciones. Estas fueron conocidas y aprobadas por la Junta de Regentes en su sesión del día 15 de junio de 1984.

Las Jornadas de Evaluación son momentos de singular importancia en los que la institución y la comunidad humana que la encarna toman una más profunda conciencia de sí mismas. Los conceptos cardinales del Instituto y su aplicación son debatidos con sinceridad y apertura. Se fortalece la propia identidad y se establecen las bases de futuras acciones.

El documento final que aquí se presenta, sin proponer un plan definitivo de acción, da las bases de lo que puede ser la estrategia del Instituto en los próximos diez años; una década que se presenta como un desafío; una etapa de singular importancia en la vida del INTEC.

Organización y desarrollo

La idea de celebrar un evento de esta naturaleza surge en el Instituto como una respuesta a la situación institucional generada en los comienzos de la década de los 80. El hecho de haber concertado con el Banco Interamericano de Desarrollo un préstamo por \$5,400,000.00 daba al Instituto los recursos necesarios para afianzar su proceso de consolidación. En un tiempo relativamen-

te corto la Institución se veía dotada de las facilidades que tanto habían sido añoradas. El Campus se desarrollaba físicamente y una mayor afluencia de alumnos prácticamente colmó las aulas, superando la más optimista de las expectativas.

Esta situación llevó a varias personas en distintos niveles a plantearse la necesidad de considerar seriamente cuál debería ser el futuro del Instituto. Ya se habían conseguido logros, tales como la estabilidad institucional, el desarrollo de la infraestructura básica y la institucionalización de muchos procesos internos. Ahora se proponía mirar al futuro para, mediante una revalorización de la esencia del INTEC, poder diseñar la perspectiva de los próximos años.

Aunque la idea había comenzado a considerarse ya en 1982, no fue hasta mediados de 1983 que se elaboró y consideró un anteproyecto específico. El mismo fue presentado a la Junta de Regentes, quien lo aprobó en su sesión del 8 de septiembre. Con esta resolución se puso en manos de un Comité Coordinador la preparación del evento. Este grupo quedó constituido de la siguiente manera: Rafael Damares Toribio, Vice-Rector Académico, Presidente; Frinette Torres de Urtecho, Vice-Rectora Ejecutiva, Miembro; Jorge Ruiz, Decano de Servicios a la Comunidad Académica, Miembro; Jorge Max Fernández, Director de Planeamiento, Secretario.

A pesar de que los requerimientos evaluativos señalados por los Estatutos (Artículo 53) ya estaban cumplidos para este período mediante acciones previas, la Junta decidió mantener la denominación de Jornada de Evaluación para este evento de reflexión institucional. Con esta decisión se le daba más realce e importancia al evento que se iba a celebrar.

Los fines generales de la Jornada fueron definidos así en el proyecto aprobado por la Junta de Regentes:

1. Propiciar entre los miembros de la Comunidad Académica un análisis de los parámetros sociales en los que el Instituto deberá desarrollar sus actividades en el resto de la presente década.
2. Llevar a la Comunidad Académica a elaborar los lineamientos generales del esfuerzo por mejorar y adoptar el modelo institucional en la próxima década. Esto se hará basándose en los principios y filosofía institucionales, así como en el marco social previamente delineado.
3. Dar inicio, mediante la identificación de los elementos constitutivos del modelo institucional del futuro, al proceso de

planificación que deberá llevar a cabo, a plazo fijo, la institución como un todo y cada unidad en particular.

La estructura de la Jornada fue concebida en tres etapas, cada una de ellas con una finalidad determinada. El Cuadro que sigue resume el modelo adoptado.

CUADRO I
FASES DE LA JORNADA DE EVALUACION
Noviembre 1983 - Marzo 1984

| Fase | Actividad | Finalidad |
|--------------------|--|--|
| Primer Encuentro | Ponencias y comentarios. | Homogeneizar la visión de comunidad al trabajo de concepción del futuro institucional. |
| Preparación Activa | Trabajo en equipo de las diferentes unidades | Lograr la incorporación de la comunidad al trabajo de concepción del futuro institucional. |
| Segundo Encuentro | Ponencias y discusiones | Discusión de la perspectiva institucional. Desarrollar las bases de las futuras opciones. |

Con este marco conceptual se procedió a hacer los contactos con los ponentes y participantes de la Jornada de Evaluación. Se elaboró el Calendario y se invitó a todos los miembros de la comunidad a participar activamente en el evento.

El escenario estaba montado definitivamente. El INTEC había entrado, por segunda vez en su historia, en un proceso de profunda y sabia autocrítica, de definición de su futuro. El ambiente fue llenándose de expectativas. Además de una serie de reuniones previas, realizadas por cada una de las unidades del Instituto, y de literatura repartida en los días anteriores, se celebró un Conversatorio.

Conversatorio

Con el apoyo de la Facultad de Ciencias y Humanidades, el Comité Organizador estuvo en condiciones de convocar a los funcionarios y profesores del Instituto a una reunión que se celebró en el Hotel Sheraton, el viernes 11 de noviembre, de 9:00 a.m. a 3:00 p.m. La misma tuvo como objeto el promover una franca y abierta conversación planificada para llevarse a cabo en tres sesiones:

El modelo INTEC: Conversación dirigida por Rafael Damares Toribio, dirigida a identificar las características importantes del Instituto desde su nacimiento, la forma en que ha evolucionado en su corta historia y su dinámica institucional.

Los próximos años: Segunda conversación, dirigida por Jorge Max Fernández, sobre una serie de interrogantes que plantea el futuro del Instituto. Su objetivo básico sería examinar las grandes preguntas que debe plantearse el INTEC de hoy y, también, confrontarlas en la Jornada de Evaluación.

Organización de la Jornada: La Tercera actividad, después del almuerzo, sería una conversación sobre la organización de la Jornada de Evaluación. Esta estaría dirigida a crear más conciencia sobre la importancia de cada una de las ponencias y la dinámica general del importante evento. Al mismo tiempo podrían aclararse algunas dudas permitiendo una participación más activa y consciente de cada uno de los miembros de la Jornada.

El nivel de participación fue más allá de todas las expectativas. No sólo el número de asistentes (63) fue muy elevado, sino que la conversación fue animada, abierta y con un alto índice de participación. Esto conllevó una modificación del esquema propuesto. La primera actividad se prolongó, abarcando todo el tiempo disponible. Se complementó con un turno final en el que se explicó todo lo concerniente a la mecánica del primer encuentro de la Jornada. El juicio de los organizadores y participantes coincidió en identificar el evento como un éxito, ya que había llenado eficientemente su objetivo: generar ambiente de Jornada.

Primer encuentro

El horario del primer encuentro se desarrolló sin mayores tropiezos y de acuerdo al modelo previsto. Sólo algunas sustituciones de algunos panelistas, por razones de fuerza mayor, fueron necesarias.

CUADRO II
PRIMER ENCUENTRO DE LA JORNADA
Noviembre 1983 – Marzo 1984

| Hora | Actividad | Ponente | Comentarista | Panel |
|-------------|---|---------------------------------|--------------------------|---|
| 25 Nov. '83 | | | | |
| 8:30 a.m. | Palabras apertura | Héctor Mejía C. | | |
| 8:45 a.m. | La evolución de la sociedad dominicana. Un balance socio-histórico. Límites y posibles zonas de influencia. | Ramón Pérez Mi- naya | Fernando Ferrán | Juan B. Díaz |
| 11:00 a.m. | La educación superior. Principales corrientes en el mundo y la América Latina. Su situación en el país. | Iván Lavados Frank Moya Pons | | Emilio Guillén José De Miguel |
| 2:00 p.m. | Los primeros once años: una evaluación crítica. | Miguel A. Heredia | José De Miguel | Lucero de Roa Raymundo Jiménez Julio Ravelo |
| 26 Nov. '83 | | | | |
| 8:00 a.m. | Los principios institucionales. Su evolución, significado y aplicación. | Rafael Marión -L. | Rafael D. Toribio | Magín Domingo Roberto Ramírez Carlos Michelén |
| 11:00 a.m. | El INTEC como comunidad y como institución. | Jorge Ruiz | Jorge Max Ferrán- dez | Otto Coro Christian Machado |

Las sesiones tuvieron una asistencia que fluctuaba entre un mínimo de 36 personas y un máximo de 83. Salvo la presión del tiempo, que siempre resultaba poco, las actividades se fueron desarrollando sin mayores tropiezos. En varias ocasiones se les advirtió a los presentes que, dada la metodología adoptada, el nivel de participación en estos primeros días estaría quizás por debajo de las expectativas. Sin embargo, la Jornada, como un todo, brindaría oportunidades sobradas de poder desplegar una actividad creativa.

Etapa de elaboración

Durante el intervalo entre los dos encuentros, se llevó a cabo un trabajo en equipos que involucró a un gran número de las personas que componen el INTEC. Cada una de las Vice-Rectorías organizó grupos de reflexión y trabajo en las unidades bajo su

dependencia. Este proceso tenía como objetivo el producir las ponencias del segundo encuentro de forma corporativa.

De acuerdo a las reacciones emitidas por diferentes miembros de la comunidad, los resultados fueron altamente positivos. El nivel de participación fue alto y se incorporó todo el Instituto a la reflexión. Durante este período, y para facilitar este tipo de trabajo, se dispuso una posposición del segundo encuentro para los días 2 y 3 de marzo. Posteriormente se modificó el horario para incluirlo todo en el día 2 de marzo.

Segundo encuentro

El segundo encuentro tuvo lugar, de acuerdo a lo planeado, el 2 de marzo. La asistencia fue mayor que en la primera ocasión. El número de presentes se mantuvo fluctuando entre 87 y 103 asistentes, siendo 96 la cifra promedio. En esta ocasión la metodología de trabajo fue diseñada tratando de maximizar la participación. El esquema de las actividades siguió esta secuencia.

CUADRO III
SEGUNDO ENCUENTRO DE LA JORNADA
Noviembre 1983 - Marzo 1984

| Hora | Actividad | Ponente | Comentarista | Panelista |
|------------------------------------|---|-------------------|--------------------------------------|--|
| 8:30 a.m. | Ponencia y discusión general: INTEC hacia el futuro. | Eduardo Latorre | Rafael D. Toribio Frinette Torres | Gerardo Mañán Dámaso Bello |
| 10:00 a.m. | Ponencia y discusión general: Prioridades del Sector Académico. | Rafael D. Toribio | Frinette Torres | Miguel Lajara Altigracia López Enmanuel González |
| REUNION EN GRUPO Y ALMUERZO | | | | |
| 2:00 p.m. | Perspectivas de desarrollo institucional. | Frinette Torres | Eduardo Vilar | Héctor Mejía C. José M. Luna Francisco Beato |
| REUNION EN GRUPOS | | | | |
| 6:00 p.m. | Clausura | Manuel Morillo | | |