

# NOTAS Y EVENTOS

---

**CIENCIA Y SOCIEDAD**  
**Volumen XXIV, Número 4**  
**Octubre - Diciembre 1999**

PALABRAS DEL SEÑOR CARLOS ESPINAL,  
PRESIDENTE DE CODETEL EN LA XXV CEREMONIA  
ANUAL DE GRADUACIÓN DEL INSTITUTO  
TECNOLÓGICO DE SANTO DOMINGO (INTEC).

---

## INTRODUCCIÓN

Agradezco la gentil invitación y la honrosa distinción de dirigirme a ustedes, particularmente a los graduandos, con motivo de esta fecha tan soñada en su largo ciclo de formación académica.

Permítanme en primer lugar compartir con ustedes algunas ideas y reflexiones sobre el ambiente económico y social con el que se enfrentarán, el papel de ustedes y de los líderes de nuestra sociedad y por último, recomendarles algunas estrategias de éxito. El mérito principal de estas ideas proviene del hecho de su vigencia, importancia y sobre todo, que no son originales.

## LA ESTRUCTURA ECONÓMICA Y SOCIAL EN LOS INICIOS DEL SIGLO XXI

El señor Thomas. L. Friedman, dos veces ganador del preciado premio Pulitzer, escribió recientemente un artículo en "The New York Times" en el cual, y con una excelente lógica, explica que la "globalización" es el presente y el futuro del sistema internacional, pero sobre todo, concluye, que nadie puede escapar de

este proceso y que, a nivel individual y de las sociedades, esto implica que en la vida lo importante no es ser independiente, sino saber de quién depender.

La globalización no es una tendencia, no es una moda ni es un fenómeno, en el sistema mercado que ha reemplazado el sistema que la guerra fría creó. Al igual que el sistema imperante durante la guerra fría, la globalización tiene lógica, sus reglas de juego, estructuras y características.

Contrariamente al sistema de la guerra fría, que era primordialmente estático, la globalización implica la integración de los mercados libres del mundo, de los países y de las tecnologías de comunicación y de información en un grado nunca antes experimentado y de tal manera que le permite a personas, empresas y países acceder información en cualquier parte del mundo, más rápido, con más contenido y a menor costo.

El lado triste de esta revolución tecnológica lo constituye el hecho de que miles de personas no tendrán acceso oportuno a los beneficios de este nuevo sistema.

En contraposición al sistema de la guerra fría, la globalización es integracionista. El símbolo de la guerra fría era una pared, el símbolo de la globalización es la red mundial de internet (www) que nos une a todos.

Para completar esta comparación, en la guerra fría existían dos superpotencias unidas por un par de teléfonos rojos, un recuerdo de que todos estábamos divididos, pero que al más alto nivel, en el Kremlin y en la Casa Blanca se podían entender en caso de crisis. En el mundo de la globalización, para comunicarnos accedamos al Internet, un símbolo de que todos estamos unidos, pero que nadie es directamente responsable.

La fuerza motora detrás de la globalización es el capitalismo del libre comercio. Este sistema se fundamenta en el predicado de que, en la medida que permitamos que las fuerzas del merca-

do sean las que normen y en la medida que abramos las economías al libre comercio y a la competencia, más eficientes y prósperos se volverán nuestros países.

La globalización está construida en tres subconjuntos que se entrelazan y afectan mutuamente: 1) El balance tradicional entre los países, 2) El balance entre los estados y los “Mercados”, tales como los mercados de Wall Street o los mercados de bonos a nivel mundial y, 3) El balance entre estados y los “Súper individuos”.

En el caso segundo del balance entre los estados y los mercados, de igual manera que los países se lanzan bombas en casos de conflictos mayores, uno de estos mercados puede severamente afectar un país al bajarle su nivel de riesgo y, en el caso del balance entre estados y los súper individuos, la globalización ha creado individuos tan poderosos que países enteros les declaran la guerra (ejemplo: el ataque de los EE.UU. a Osama Bin Laden - Jihad Online- el magnate saudí, por haberle declarado la guerra a los EE.UU.).

En nuestros países, así como con la reciente crisis de los países asiáticos, la respuesta inmediata es echarle la culpa al neoliberalismo y a la injusticia de los bancos internacionales. La experiencia de América Latina nos dice que en todos los casos de malos préstamos, ha habido culpables de ambos lados.

La gente se sigue refiriendo a lo que pasó en los países como Indonesia en los últimos tiempos como una “crisis” económica. Lo que la globalización hizo fue exponer las irregularidades en los sistemas económicos internos en Indonesia, Tailandia y Rusia. La verdadera crisis en esos países no era económica, sino política y de liderazgo.

En un foro reciente de Ingenieros de esta Universidad hice una comparación que deseo relatarles, a pesar de que la comparación es aproximada, pero explica lo que queremos exponer.

Los países en gran medida se parecen a las computadoras. Por

primera vez en la historia, casi todos los países del mundo disfrutaban del libre mercado, es decir el *hardware*.

En mi comparación, las leyes, regulaciones y normas son aplicaciones que constituyen el *software* de ese libre mercado. Las preguntas claves son: ¿Qué países adoptarán los sistemas operativos de macroeconomía neoliberal acompañándolos de las adecuadas aplicaciones de *software* para aprovechar al máximo los beneficios del libre mercado? ¿Cuáles tendrán la necesaria visión para resguardar sus economías y proteger a sus ciudadanos de los ataques descarnados de las “manadas electrónicas” de los inversionistas mundiales?

Rusia es el claro ejemplo de un país que cayó víctima de las “manadas” internas y externas, sin contar con un sistema operativo ni los programas de *software* con las consecuencias que todos conocemos.

Tailandia, Corea del Sur e Indonesia se enfrentan a las “manadas”, pero con sistemas operativos y programas de reforma económica lentos, con las consecuencias menos desastrosas que hoy conocemos. Estos países no tuvieron dificultad para avanzar con estos sistemas operativos lentos de los ingresos per-cápita de US\$500 a \$5,000, pero cuando quisieron ascender más rápido en la curva del desarrollo, se encontraron que no estaban preparados con sus sistemas internos en materia de leyes y regulaciones de mercado.

#### NUESTRO PAPEL Y EL DE NUESTROS LÍDERES

La revolución de las comunicaciones y la informática está creando un mundo de riqueza sin precedentes, pero muchos en nuestra sociedad no tienen acceso a compartir los beneficios de esta revolución. La causa raíz de esta iniquidad no es la pobreza ni las imperfecciones de nuestro modelo de desarrollo: es primordialmente la falta de educación.

En este sentido, nuestra responsabilidad como individuos y como empresas, es contribuir con nuestro tiempo, dedicación y recursos a reducir los niveles de analfabetismo, a apoyar los programas de formación profesional y de capacitación que le permiten a la población poder incorporarse de pleno en la sociedad del futuro.

Sólo con una decidida contribución de todos podremos crear una sociedad más justa y con más apetito por el conocimiento y la sabiduría que, unida a una floreciente economía de mercado, será una fuente permanente de generación de riqueza, creando los miles de empleos que jóvenes dominicanos después de ustedes están demandando. El compromiso debe ser ahora sin ver las vicisitudes y/o indiferencias de los encargados, porque somos responsables.

De nuestros líderes políticos, empresariales y de todo género, debemos demandar una misión de crear esta nueva sociedad, con un liderazgo centrado en principios y comprometida con los más altos intereses de la dominicanidad antes que los personales o los de una agrupación. Prioritario es trabajar juntos hacia la formación de un consenso sobre el modelo de desarrollo que queremos con claros objetivos a largo plazo, y que este rumbo no se altere por cambios políticos o de circunstancias externas que nos distraigan de estos grandes objetivos. La reforma económica y social debe ir acompañada del proceso de transparencia e institucionalidad en que se apoya nuestra democracia.

#### DIEZ ESTRATEGIAS PARA EL ÉXITO

El profesor Dennis N. T. Perkins en su libro *Leadership at the Edge*, nos resume diez estrategias para triunfar ante la adversidad y para que tengamos éxito en nuestro proyecto de cambio y dejar, al final de nuestros días, un mundo mejor al que encontramos:

1. No pierdan nunca de vista la meta final, pero en el día a día, focalicen sus esfuerzos en objetivos de más corto plazo.
2. Sean un ejemplo vivo de administración e integridad, tanto en la forma como en el contenido de sus acciones.
3. Inspiren confianza y optimismo, sin desprenderse de nuestras realidades.
4. Cuidense física y espiritualmente, mantengan altos niveles de estamina siendo cautelosos con la gente que les reste energía.
5. Al hacer equipo, procuren una perfecta alineación de los ideales o propósitos del equipo o de las compañías que seleccionen, con los suyos personales.
6. Minimicen las diferencias de estatus e insistan en el respeto, cortesía y el cuidado de la gente.
7. Sean maestros en el arte de manejar conflictos. Es crucial aprender a tolerar el enojo y la disidencia en cuotas incrementales.
8. Encuentren siempre algo para celebrar y algo de qué reírse.
9. Estén dispuestos a enfrentar grandes riesgos.
10. Nunca se den por vencidos: siempre habrá otra oportunidad.

Una estrategia adicional fruto de mi experiencia y que les servirá mucho en la vida está relacionada con la decisión más importante en sus vidas, la de escoger correctamente a su pareja: él o ella hará que esta vida esté llena de alegrías o de desgracias.

## PALABRAS FINALES

Esta, es una fecha para recordar, en la que culmina el largo ciclo de formación y el inicio de una nueva vida llena de retos y oportunidades que Dios tiene preparada para cada uno de ustedes, pero que cada uno tiene que encontrar.

Recordemos las palabras de Ralph Waldo Emerson: “El mundo pertenece a la gente con coraje”; pero sobre todo nos decía Pasteur, “Los cambios favorecen sólo a las mentes preparadas” y eso es lo que ustedes hoy culminan en materia de formación académica,

La vida, experiencia y estudios adicionales les brindarán nuevas fuentes de conocimiento, experiencias y sobre todo, sabiduría; pero lo que ustedes reciben el día de hoy, es el reconocimiento de haber completado una formación profesional que los prepara para este mundo en los albores de un nuevo milenio.

Siempre he creído que Dios tiene un proyecto para cada persona, pero por desgracia muchos transitamos por este mundo como nos refiere don Miguel de Unamuno “de incógnito en la vida” y lamentándonos de lo que las demás personas nos hacen y cómo manipulan nuestras vidas. Nada más lejos de la verdad: ustedes son los dueños de sus destinos.

Encuentren su misión en esta vida, establezcan objetivos para un proyecto de vida cónsonos con la misión y dedíquense apasionadamente a lograr los objetivos a que se comprometan con ustedes mismos, pensando siempre que “éxito es decir: descubrí mi misión y la cumplí”.

Que Dios les bendiga en el logro de su misión.

*Santo Domingo, República Dominicana  
9 de octubre, 1999*